



Päťtisíc tankov na Dvetisíc slov

Politológ Miroslav Kusý píše
o kulte Alexandra Dubčeka

NÁZORY A ANALÝZY | 13



Pre občanov a pre seba

Ivan Szabó o zmene odvodov
pre menej zarábajúcich

NÁZORY A ANALÝZY | 14



Dortmund zarába rekordne

Nemecký tím dosiahol
najvyššie príjmy v ére klubu

ŠPORT | 15

MOJA FIRMA

V rubrike Moja firma vám predstavujeme úspešné slovenské spoločnosti, rodinné firmy, ako aj exportérov, ktorí uspeli vo svete. Dnes o strojárskych firmách Gevorkyan.

Prišiel, videl, zarába. Stačil nápad

STROJÁRSTVO | Armén Artur Gevorkyan vďaka unikátnej technológii napreduje. A ukazuje, ako sa u nás robí biznis.

Ján Kuciak ^{©hn}
jan.kuciak@ecopress.sk

Banská Bystrica – Armén Artur Gevorkyan odišiel z domu založiť firmu na Ukrajine, aby nekonkuroval otcovej. Tamojšie podnikanie ho však dotlačili k tomu, aby hľadal miesto inde. Chcel do stredu Európy, odkiaľ to bude všade blízko a kde sa bude ľahšie podnikáť. Vybral si Banskú Bystricu a následne na vojenskej mape zistil, že trafil presne. Dnes je z neho úspešný a niekoľkokrát ocenený podnikateľ, ktorému na vrchol paradoxne pomohla kríza. Jeho technológia bola totiž niekoľkonásobne lacnejšia, než konkurenčné.

Ťažké začiatky

Cesta arménskeho podnikateľa k úspechu na Slovensku viedla cez Ukrajinu. Tam sa naučil, čo je kríza a čo počas nej treba robiť. „Na Ukrajine to bolo o tom, ako zohnať platby od zákazníkov. A po čase sa zo

Ako funguje prášková metalurgia

Najprv sa vyrábajú prášky z rôznych kovov. Tie sa zmiešajú a lisujú vo formách a takto putujú do pece. Vyrobený diel je potom presný a nevyžaduje si, na rozdiel od klasického odlievania, dodatočné opracovanie. Ušetrí sa tak materiál i energia. Vlastnosti výrobku sú tiež výrazne lepšie ako pri výrobe inou technológiou. Prášky na Slovensku vyrába len firma Kovohuty Dolný Kubín. 85 percent z nich ide do zahraničia.

mňa stal nie inžinier, ale skôr obchodník a vymáhač,“ spomína. To však nebol život, ktorý by ho naplnil. „Uvedomil som si, že onedlho budem mať 33 rokov, viem veľmi dobre predávať kávovary, mlynčeky a hračky, ale neviem, čo naučiť deti,“ vysvetľuje. Aj preto sa rozhodol krajinu opustiť a zamieriť do stredu Európy. Slovensko si vybral pre jeho polohu a tiež preto, že tu bolo v porovnaní s Ukrajinou omnoho menej byrokracie. Začiatky boli veľmi ťažké, keďže nová spoločnosť vznikala na zelenej lúke. „Keď si spomeniem na prvý rok alebo dva na Slovensku, mali sme tak málo peňazí, že občas mi zostalo 20 dolárov a pred sebou som mal ešte mesiac,“ dodáva. Hoci firma prežívala, spočiatku možných partnerov veľmi nevedela presvedčiť. A keď aj prišla nejaká zákazka, najčastejšie to nebolo nič veľké.

Rast v kríze

Potom však prišla kríza a podniky, najmä automobilky, chceli optimalizovať. „Vyletelo to o sto percent. Ja som naozaj veľmi vďačný za to, že kríza prišla. Ocitol som sa v prostredí, v ktorom som zvyknutý pracovať, pretože na Ukrajine kríza bola stále,“ tvrdí úspešný podnikateľ. „Zákazníci sa zobudili, všetky zamrznuté projekty sa pohli a my sme zrazu nemali kapacitu.“ Referencie o firme, ktorá vie niektoré diely urobiť šesťnásobne lacnejšie ako klasickí dodávatelia, sa rýchlo šíriť po Európe i mimo nej. V nej je podľa Artura Gevorkyana ľahšie vymenovať krajiny, kam nevyváža. Mimo Európy svoje výrobky dodávajú napríklad do USA, Brazílie či Číny. Neskôr vo firme začali uvažo-



Artur Gevorkyan dokázal od začiatku krízy päťnásobne zvýšiť tržby vo svojej firme.

SNÍMKA: HN/PAVOL FUNTÁL

Kto je kto vo firme



Roman Varga – vedúci nástrojárne

Na starosti má riadenie nástrojárne, ktorá produkuje formy na práškovú metalurgiu v trojzmennej prevádzke.



Anatolij Ulezko – inžinier výskumu a vývoja

Zabezpečuje najmä školenie zoraďovačov na lisy práškovej metalurgie a úzko spolupracuje s vývojovými konštruktérmi.



Marek Auxt – vedúci výroby

Jeho náplňou práce je riadenie výroby. Zodpovedá tiež za nepretržitú prevádzku.

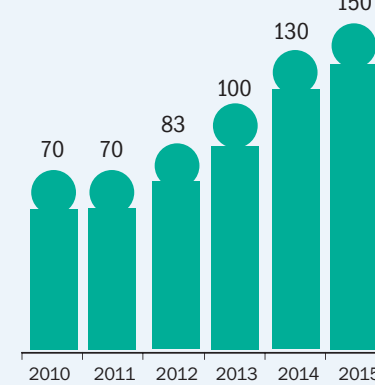
Ako rástla spoločnosť Gevorkyan

Celkové tržby (v mil. eur)*

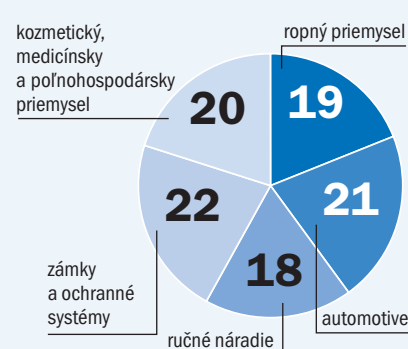
*údaje za roky 2013 až 2015 sú plánom firmy



Počet zamestnancov*



Podiel segmentov na tržbách



Zdroj: Gevorkyan, infografika: HN/R. Lukačovič

vať, že by mohli založiť firmu aj v Ázii alebo Južnej Amerike. No nakoniec ju zavrhol. „Sami sme trochu prekvapení tým objemom roboty, ktorý máme tu. Ledva stíhame robiť cenové ponuky na dopyty, čo nám chodia,“ vysvetľuje riaditeľ. Navyše zo Slovenska nechce odísť, keďže tu má veľa zaujímavých projektov a možností. „Ja som neprihádzal na Slovensko, ja som odchádzal z Ukrajiny. To je rozdiel, lebo vtedy som chcel odísť. A ne-

chcem odísť zo Slovenska,“ dopĺňa Gevorkyan.

Rozšíria výrobu doma

Z okna kancelárie následne arménsky metalurg ukazuje na pozemky za halou. „Tu máme miesto. Chceme postaviť novú halu a nakúpiť stroje. Naša kapacita nestačí, už teraz nestíhame s dodávkami hádam ani u jedného partnera,“ vysvetľuje. V preplnenej výrobní hale následne ukazuje, kam umiest-

niť nové stroje a zariadenie. Pre veľa iných bude miesto až v prístavbe. Tá by mohla byť hotová v roku 2016. „Keď sme sa sem nastahovali, dve tretiny haly boli prázdne. Dnes je preplnená a chceme sa rozšíriť ďalej,“ dokladá. Začínajú navyše presadzovať aj technológiu vstrekovania plastov, v ktorej už dnes dokážu robiť veci, ktoré nerobí nikto na svete. „Jej potenciál je obrovský. Dá sa ňou robiť oveľa viac vecí. Robíme v nej

súčiastky pre roboty, medicínu, zbrane, iPady či hodinky pre nevidiacich,“ hovorí Gevorkyan. S tým sú však spojené aj vyššie náklady na materiály a technológiu. Časom by pritom mala táto technológia tvoriť až polovicu produkcie. „Chceme robiť niečo, čo iní nerobia,“ uzatvára úspešný Armén rozprávanie o budúcnosti firmy.

Viac na strane 12

Míľniky spoločnosti Gevorkyan

Firma sa presťahovala do trojnásobne väčších prenájatých priestorov.

Firma sa dostala do finále súťaže Fabrika roka v oblasti inovácií za progresívny podnikateľský model.

Firma dostala od ministerstva hospodárstva príspevok 1,5 milióna eur a plánuje rozšírenie výroby.

1996

2005

2011

december 2011

september 2012

júl 2013

Artur Gevorkyan prišiel na Slovensko. V Banskej Bystrici vzniká strojárská firma Gevorkyan.

Gevorkyan sa sťahuje druhýkrát, teraz už do svojho.

Spoločnosť získala dve ocenenia – cenu za kvalitu a vývoj materiálu na veľtrhu v Bazileji od Fachmetall Nemecko a cenu Diamanty slovenského biznisu za dynamiku rastu.

Zdroj: HN